INFORMATIONS-
JOURNAL
TECHNOLOGIE

DUB AG Time

Projektleitung

bei einem anspruchsvollen produktionsnahen IT-Projekt eines international operierenden Maschinenbauers

Die Ausgangslage war klar: Möglichst schnell sollte das in die Jahre gekommene Zeit- und Betriebsdatenerfassungssystem in der mechanischen Fertigung eines Unternehmens, welches Roboter- und Handlings Systeme herstellt, durch ein modernes System mit den wichtigsten MES (Manufacturing Execution System) – Komponenten ersetzt werden.

Das verantwortliche Management hatte sich in Abstimmung mit unseren Experten für eine stufenweise Einführung der neuen Technologie entschieden. Zielsetzung: Effektiv planen, Kapazitäten optimal auslasten und gleichzeitig schnell und flexibel auf Kundenwünsche reagieren.

Aufgabenstellung:

- signifikante Verkürzung der Durchlaufzeiten
- Verringerung der Rüstaufwendungen
- Entlastung des Personals von Routineaufgaben
- Entscheidungssicherheit durch hohe Transparenz
- Reaktion auf Änderung der Prozesszustände in Echtzeit
- Einhaltung von Lieferterminen und damit Erhöhung der Kundenzufriedenheit
- Einbeziehung aller Prozessbeteiligten (Verkauf, Einkauf, Arbeitsvorbereitung, Fertigung)
- Minderung des Aufwandes für Produktionsplanung und -steuerung

Projektumfang: Ein das gesamte Unternehmen betreffendes Projekt, mit mehreren Standorten und insgesamt sieben Produktionsbereichen sollte realisiert werden.

Die Komponenten für das MES-System - Fertigungsfeinplanung und Betriebsdatenerfassung wurden anhand eines umfangreichen Pflichtenheftes mit Leistungsbeschreibung ausgewählt. Eine besondere Herausforderung stellte dabei die Anbindung an das vorhandene Produktionsplanungs- und Steuerungssystem (PPS) dar. Zwar existierte eine standardisierte Schnittstelle zum PPS-System, deren Funktionsumfang aber nicht die Anforderungen einer modernen Unternehmensplanung und -steuerung erfüllen konnte, eine Neukonzeption wurde notwendig.

Schon in der Evaluierungsphase zeigte sich schnell, wie wichtig der Aufwand für die Reorganisation und Bereinigung der vorhandenen Stammdaten notwendig war. Nur dadurch war es möglich das Projekt zeitnah zu einem ersten Zwischenerfolg zu führen, schon nach kurzer Betriebszeit zeigten sich Erfolge in Bezug auf Produktivität, Termintreue und Qualität.

Zeitnah wurde daraufhin der zweite Produktionsstandort in Tschechien durch unsere Spezialisten für die Umstellung freigegeben. Auf den ersten Blick schien es sich um die Duplizierung der am Stammsitz installierten Lösung zu handeln – die Analyse der Daten ergab jedoch ein anderes Bild. Divergente Stammdaten – Stücklisten und Arbeitspläne – geänderte Auftragsabläufe bis hin zur Berücksichtigung von Lieferketten mit Unterlieferanten führten zur intensiven organisatorischen und strukturellen Änderung.

Nach bewährter Vorgehensweise wurden weitere Bereiche integriert und nach und nach in Betrieb genommen. Verstärkt wurde bei der Realisierung auf Lean-Ansätze geachtet und die Informationstechnologie den daraus resultierenden Anforderungen in Bezug auf den Daten- und Informationsfluss angepasst.

Heute kann man es sich gar nicht mehr vorstellen ohne das MES-System zu arbeiten und der nächste Schritt steht schon an – Integration des asiatischen Produktionsstandortes.

Projekt-Management-Erfolge

Change Management –

Veränderungsprozesse in Produktion und Logistik erfolgreich gestalten

Der Projekterfolg in Unternehmen hat neben der fachlichen eine ganz wichtige soziale Säule. Viele Projekte scheitern, weil die Projektbetroffenen nicht gehört und nicht „mit ins Boot genommen“ wurden. Dabei ist es fast egal, ob es sich um begrenzte Projekte handelt, die nur einzelne Teilbereiche betreffen oder um globale Projekte, die einen ganzen Konzern einschließen.

Wir unterstützen Sie fachlich mit unseren bewährten Change-Management-Instrumenten und Vorgehensweisen bei Ihren Vorhaben und helfen Projekte schnell und effizient zu einem erfolgreichen Ende zu führen.

- Projektmanagement
- Training / Schulung
- Interviews
- Veranstaltungen / Events
- Workshops
- Befragungen / Surveys
- Personalentwicklung
- Kommunikation im Intranet
- Kommunikation über Print-Medien
- Persönliche Kommunikation

Unsere Erfahrung aus vielen Beratungsprojekten ist Ihr Nutzen

- Erfolg von fachlichen Veränderungsprojekten - Schutz der Investition
- Verkürzte Projektlaufzeit
- Fachliche und methodische Kompetenz
- Zusätzliches Know-how, unternehmensübergreifend
- Projektneutraler Ansprechpartner – Change Manager
- Benchmarking – Erfahrungen aus einer Vielzahl Projekte in unterschiedlichen Branchen
- Globale Unternehmenssicht
- Objektive Bewertung des Projektergebnisses
- Nachhaltige Veränderungen

Deutsche Unternehmensberatung AG
Erbprinzenstraße 31
76133 Karlsruhe
Tel.: 0721 60 90 300
E-Mail: kontakt@dubag.de
www.dubag.de

DUB AG